

**REPUBLIKA E MAQEDONISË SË VERIUT
РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА**

**UNIVERSITETI “NËNË TEREZA” NË SHKUP
УНИВЕРЗИТЕТ „МАЈКА ТЕРЕЗА“ ВО СКОПЈЕ**



**УНИВЕРЗИТЕТСКИ ГЛАСНИК
INFORMATORI UNIVERSITAR**

Nr.19-3/2026 / Бр.19-3/2026

**Shkup, Prill 2026
Скопје, Април 2026 година**

Botim i Universitetit “Nënë Tereza” në Shkup
Издание на Универзитетот „Мајка Тереза“ во Скопје

Redaktor i veprimtarisë botuese të UNT-së/ Уредник на издавачката дејност на УМТ:
Prof. Dr. Bekim Fetaji, rektor / Проф. д-р Беким Фетаји, ректор

Redaktor i Informatorit / Уредник на гласникот:
Prof. Dr. Mustafa Ibrahim / Проф. д-р Мустафа Ибрахими
Mr. Vujar Kajolli / М-р Бујар Кајоли

Këshilli redaktues / Уредувачки одбор:
Prof. Dr. Mustafa Ibrahim / Проф. д-р Мустафа Ибрахими
Prof. Dr. Fati Iseni / Проф. д-р Фати Исени
Dr. Raim Jashari / Д-р Раим Јашари
Mr. Vujar Kajolli / М-р Бујар Кајоли

Rregullimi teknik / Техничко уредување
Mr. Vujar Kajolli / М-р Бујар Кајоли

PËRMBAJTJA/SODRZHINA

1. Програма за работа на кандидатот за декан на Факултетот за технички науки вонр. проф. д-р Моника Лутовска / Programi i punës i kandidatit për dekan të Fakultetit të Shkencave Teknike Prof. Inor. Dr. Monika Llutovska ----- 4-8
2. Програма за работа на кандидатот за декан на Факултетот за технички науки проф. д-р Неритан Туркеши / Programi i punës i kandidatit për dekan të Fakultetit të Shkencave Teknike Prof. Dr. Neritan Turkeshi ----- 4-8



**ПРОГРАМА ЗА РАБОТА НА КАНДИДАТ ЗА ДЕКАН НА
ФАКУЛТЕТОТ ЗА ТЕХНИЧКИ НАУКИ ПРИ
УНИВЕРЗИТЕТОТ „МАЈКА ТЕРЕЗА“ – СКОПЈЕ**

Автор: Вонр. проф. д-р Моника Лутовска

Април 2026

Скопје

Содржина

Вовед	6
1. <i>Мисија и визија</i>	8
2. <i>Програма за работа на Факултетот за технички науки за периодот 2026-2029</i>	8
3. <i>Цели на програмата</i>	9
4. <i>Квалитет на студиите</i>	10
5. <i>Студенти и академски кадар</i>	11
6. <i>Колаборативно истражување кое нуди решенија</i>	11
7. <i>Заклучни согледувања</i>	12

Обраќање до професорите на Наставно-научниот совет и студентите на Факултетот за технички науки

Вовед

Денешниот напредок на техниката и технологијата со огромна брзина го обликува современиот начин на живеење, овозможувајќи подобра ефикасност, прецизност и продуктивност на процесите, комуникациите и системите. Почнувајќи од вештачката интелигенција, автоматизацијата, преку напредната техничко-технолошка опрема и дигитализацијата на услугите, па сè до паметните уреди, се овозможува подобра анализа на податоците, повисок квалитет и сигурност во производствените процеси и се олеснува пристапот до информации што создаваат нови можности за развој и конкурентност. Овие иновации, не само што го подобруваат квалитетот на живот, туку истовремено придонесуваат за трансформација во образованието, економијата, индустријата и работните процеси, креирајќи иновативен, поврзан и динамичен свет.

Предлагањето програма за работа во процесот за избор на декан на Факултетот за технички науки при Универзитетот „Мајка Тереза“ во Скопје, е можност сеопфатно да се разгледа сегашната состојба на Факултетот, да се анализираат постоечките активности и да се предложат идеи неопходни за понатамошен развој и остварување на визијата и мисијата на Факултетот. Презентираната програма ги одразува актуелните капацитети, како и желбите и амбициите за понатамошен раст и развој. Имајќи предвид дека сите ние како академска заедница, со нашата работа и нашиот труд го детерминираме квалитетот, функционирањето и развојот на високото образование, сметам дека понатамошниот напредок на Факултетот зависи од сите нас, континуирано ставајќи акцент на тимската работа, што претставува приоритет во овој тригодишен план за работа.

Покрај главната мисија за реализација на наставата, спроведувањето на проектираниот план ќе го поттикне академскиот кадар да ја прошири својата научно-истражувачка активност преку објавување научни и стручни трудови во меѓународни и национални научни списанија, учество и организирање на научни конференции, но истовремено ќе даде и поддршка на авторските изданија кои ќе ја збогатат научно-образовната продукција. На овој начин ќе се придонесе за збогатување на студиските области, посебно онаму каде постоечката литература била недоволна, или одредени проблеми не биле обработувани досега.

Транспарентноста и колегијалната соработка, прифаќањето забелешки и разлики, но и безусловната меѓусебна поддршка ќе бидат меѓу главните цели во тригодишниот мандат. Преземам одговорност оваа програма да придонесе за растот на Факултетот за технички науки, но и за развојот на Универзитетот „Мајка Тереза“ – Скопје, институција која од самиот почеток беше изградена со нашите заеднички напори за создавање нови генерации подготвени за пазарот на труд, денес и во иднина.

Мојот мотив за кандидирање за декан, го наоѓам во желбата дополнително да придонесам за угледот, важноста и квалитетот на нашиот Факултет, каде ја започнав својата работна кариера и сега, после речиси 10 години работен стаж во оваа установа, извршувајќи повеќе должности меѓу кои продекан на Факултетот за Технички науки на почетокот, член на Сенатот, како и управител на Центарот за претприемништво, едукација и трансфер на технологии – ЦПЕТТ и силно верувам дека тоа можам да го реализирам.

Оттука, сметам дека раководната функција - декан на Факултетот, треба да се прифати како крајно чесна и одговорна задача и како кон таква пристапувам во мојата пријава и предлог на програмата за работа, притоа имајќи предвид дека деканот е прв меѓу еднаквите, кој заедно со сите колеги ќе работи во интерес на Факултетот, вработените, студентите и пошироката општествена заедница. Во случај на мој избор за декан, главни карактеристики во работењето,

а во согласност со пропишаните надлежности во Законот за високото образование (ЗВО), ќе бидат:

- Промовирање на студиите од сите циклуси и привлекување студенти;
- Спроведување квалитетни и атрактивни студиски програми, но истовремено и обезбедување релевантност на стекнатите квалификации, согласно европските стандарди;
- Јакнење на професионалниот капацитет на наставниот и соработничкиот кадар;
- Негување добри меѓучовечки односи и стимулативна работна средина;
- Поттикнување креативна научно – истражувачка работа и едуцирање на млади истражувачки кадри;
- Поттикнување и проширување на постоечката мобилност со зголемување на меѓународната соработка;
- Активна соработка со стопанството;
- Опременување лаборатории и развој на техничката инфраструктура;
- Организација, транспарентност и отчетност;
- Активно учество и застапување на ставовите на Факултетот на универзитетско ниво.

Иднината на Факултетот за технички науки е во развивањето активна соработка со стопанството, партнерства за напредување во заедницата, како и високо ниво на квалитет и организација на подолг временски рок, каде што ќе може да се покаже повисока општествена одговорност и да се придонесе за развој на современото општество, поддржувајќи ги зелената и дигиталната транзиција.

Со почит,
Д-р Моника Лутовска – Вонреден професор

Врз основа на член 115 од Законот за високо образование (Службен весник на Република Македонија, бр. 82/18) и согласно член 238 став 6 од Статутот на Универзитетот „Мајка Тереза“ во Скопје, кандидатката Вонр. проф. д-р Моника Лутовска ја предлага следнава:

Програма за работа на деканот на Факултетот за технички науки при Универзитетот „Мајка Тереза“ во Скопје, за мандатот 2026-2029

1. Мисија и визија

Мисијата на Факултетот за технички науки треба да биде насочена кон спроведување на наставна, научно - истражувачка и апликативна дејност од областа на техничките науки, во сите циклуси на образование. Поттикнувањето активна соработка со академски и бизнис партнери, дома и во странство, како и залагањето за мобилност на своите студенти и вработени, ќе овозможи развој на мултидисциплинарни наставно-научни активности, кои водат кон континуиран раст на квалитетот и поврзување со стопанскиот сектор. Следејќи го трендот на значително намален интерес за студирање на технички науки, што не е случај само за нашата држава, туку претставува своевиден европски тренд, сметам дека применетата дејност треба да биде еден од главните столбови на работењето на нашиот Факултет во блиска иднина.

Визијата за Факултетот за технички науки треба да биде креирана врз основа на долгорочното опстојување како научно - истражувачки центар со висок квалитет и препознатливост во областите на машинство, електротехника, автоматика, сообраќајно транспортно инженерство, индустриски менаџмент и заштита во работна и животна средина, со јасен научно-истражувачки профил, граден врз квалитетно високо образование засновано на наука и достигнувања.

Во насока на постигнување на поставените цели, Факултетот мора да дејствува како центар за кариерен развој, професионална подготовка, изучување на додипломски и магистерски студии, па и организирање на докторски студии, што треба да се стремиме да го постигнеме во соработка со слични факултети во земјата и во странство.

Факултетот за технички науки ќе биде отворен и посветен на сите студенти кои ќе бидат третирани еднакво, врз основа на меритократија. Со цел да придонесеме за развој и унапредување на високо-образовниот систем во Северна Македонија, ќе поттикнуваме развој на критичкото и креативното размислување кај студентите и академскиот кадар. Следејќи ги основните детерминанти на работа и развој на Факултетот, утврдени со горе предложените визија и мисија на Факултетот, како и моите сопствени цели и активности, истовремено земајќи ги предвид резултатите од досегашното работење, подолу презентирам предлог за работна програма.

2. Програма за работа на Факултетот за технички науки за периодот 2026-2029

Образованието претставува водечка алатка за економски раст, благодарение на неговиот придонес во градењето на капацитетите на човечкиот капитал. Факултетот за технички науки ги следи промените во опкружувањето и ги прилагодува своите активности на барањата што произлегуваат од овие промени. Соочени со предизвикот да се обезбедат атрактивни, модерни и квалитетни наставни програми, што е воедно и стратешка цел на високообразовната институција, наша основна задача е да одговориме на предизвиците на новата економија, со што ќе дадеме значаен придонес во развојот на земјата.

Имајќи предвид дека профилирањето на студентите во високото образование е во тесна корелација со реалните потреби на бизнис секторот и на работодавачите, опсежни истражувања покажуваат дека со завршено високо образование (програми на додипломски и

постдипломски студии), во врвот на најбараните професии се инженерите од различни профили на техничките науки. Единствено општеството, кое со текот на времето ќе разбере дека квалитетно образованите човечки ресурси се примарната движечка сила на идниот развој, ќе може да се соочи со предизвикот што го носи овој милениум. Очигледно е дека постои растечка потреба од образован кадар од инженерските области. Со оглед на фактот што брзите промени неизбежно наметнуваат интердисциплинарно образование во инженерските струки, улогата на образованието има комплексен карактер. Затоа, наставните програми на Факултетот за технички науки се во согласност со стратешкиот план на Универзитетот за поддршка на остварувањето на главните цели за одржлив развој и дигитализација на Северна Македонија.

3. Цели на програмата

Учеството како силен партнер во меѓународната научно-истражувачка соработка, ни овозможува да го зголемиме трансферот на знаење во нашето општество и да придонесеме за решавање на глобалните предизвици. Притоа, земајќи ја предвид структурата на студиите на слични меѓународни факултети, неопходно е да се осигураме дека резултатите од учењето и компетенциите што студентите ги стекнуваат на нашиот Факултет се сè уште релевантни и применливи во економијата и општеството како целина. Оттука се наметнува потребата за советување од страна на претставници на работодавачите при креирање на студиските програми, така што Факултетот за технички науки ќе биде директна врска помеѓу партнерите за соработка, како од академската така и од деловната сфера.

Исто така, меѓународните студенти придонесуваат во размената на знаења и искуства во Северна Македонија, со што се забрзува растот и развојот на економијата и се подобрува социјалната благосостојба.

Мобилноста и меѓународната соработка секако е нешто што го збогатува личното искуство на секој вработен, без разлика дали станува збор за научна, наставна или професионална работа. Искуствата стекнати во други институции, особено во меѓународен контекст, секако придонесуваат за развојот на Факултетот. Затоа, од огромно значење се иницијативите кои ќе им овозможат на наставниците да бидат помобилни, со активно учество во регионот и пошироко. Истовремено, ќе ја поттикнеме соработката со другите факултети на Универзитетот, со цел создавање интердисциплинарни студиски програми, одржување заеднички работилници, семинари, конференции.

Од друга страна, дефицитот на научни работници во полето STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) создава преголем обем на работа на наставниците. Добар чекор во насока на намалување на овој товар и ослободување на наставниците заради поголемо посветување на научна и стручна работа е направен со акредитираните/реакредитирани студиски програми од прв циклус каде е извршена делумна хомогенизација така што еден предмет е застапен на повеќе насоки. Ќе се залагам и понатаму оваа хомогенизација на студиските програми да продолжи и во иднина.

Факултетот за технички науки ќе биде единица што ги инспирира своите вработени, партнерите и општеството, ќе промовира средина што поттикнува развој и соработка меѓу вработените. Како единица, ќе бидеме фокусирани на важноста на човечкиот фактор и ќе го цениме личниот и професионалниот развој, а ќе соработуваме и со академски и професионални единици и организации за размена на разни искуства. Ваквата насоченост во работењето, секако дека ќе придонесе за зголемување на видливоста на Универзитетот, но и вклучување во развојот на сериозни теми во општеството кои зависат од експертизата во високото образование.

Да се биде декан на Факултетот за Технички науки е престиж, но и обврска и одговорност, бидејќи мора да се поседуваат покрај инженерските и менаџерски вештини. Како дел од релативно нов универзитет, имаме и недостиг на персонал, па затоа, водени од потребите на областите на студии и истражувања, ќе се фокусираме повеќе на обезбедување нова генерација академски кадар и избор на наставен кадар врз меритократска основа. Ќе го поддржиме и охрабриме учеството на вработените во програми за обука и менторство на Универзитетот, во земјата и во странство.

Ќе ја зголемиме и зајакнеме работата на студентската мрежа (алумни) кај нас и пошироко, препознавајќи ги и инспирирајќи ги нашите дипломирани студенти како амбасадори на Факултетот за технички науки на Универзитетот „Мајка Тереза“ во Скопје. Целта на овој вид на организирање на дипломираните студенти е промовирање на Факултетот на национално и меѓународно ниво, влијание врз создавањето јавно научно и стручно мислење, креирање ставови за сите важни прашања од областа на техниката, градење и зајакнување на врските и соработката помеѓу Факултетот и слични образовни, развојни и истражувачки институции кај нас и во светот.

Исто така, соработката со средните гимназиски и стручни училишта ќе биде приоритет, за да се олесни преминот од средно училиште на универзитет, како и прилагодувањето кон студентскиот живот.

Соработката со партнерските заедници, засегнатите страни и целните групи на факултетот, ќе биде базирана на платформа за развој и заеднички можности за соработка. Активностите и успехот во промовирањето на Факултетот и Универзитетот, како и социјалната интеракција меѓу единиците, преку организирање отворени денови, одбележување важни датуми, тркалезни маси, конференции или прославување на нашите достигнувања, ќе бидат гаранција за нашиот институционален напредок.

4. Квалитет на студиите

Целта на универзитетскиот систем за обезбедување квалитет е постигнување високо ниво на квалитет во високообразовната, научно-истражувачката и апликативната дејност, преку промовирање култура на квалитет и критичка опсервација на состојбите во сите сфери на работењето на Универзитетот. Студентите на Факултетот за технички науки ќе бидат мотивирани да развиваат нови искуства за учење и култура, ќе бидат активни во општеството и ќе придонесуваат во различни општествени процеси. Централната активност на Факултетот ќе биде наставата заснована на современи концепти, истражување, инспирација и доживотно учење, преку разни програми за учење на групи од различна возраст. Вештините за предавање, методите и образовниот процес ќе се засноваат на професионализам и висок квалитет и истражување, што ќе биде причина за поголема фокусираност. Ќе работиме напорно за да се осигураме дека наставата и учењето се вреднуваат со цел студентите и наставниот кадар да имаат добра репутација меѓу различните заедници во општеството. При развивање на наставата и истражувањето, ги земаме предвид сеопфатните трендови, што значи воспоставување врска помеѓу индивидуалните патеки на учење, наставните програми, новите форми на дигитализација итн.

Развојот на наставните програми произлегува од потребата за понатамошен национален и меѓународен развој, да се биде проактивен и иновативен, но сепак реален и рационален. Од особена важност е креирањето на додипломски, магистерски а понатаму и докторски студии со одржливи, квалитетни и привлечни наставни програми на повеќе јазици.

Меѓу другото ќе поддржувам примена на современи динамични методи на работа, комбинирани со дигитални форми на студирање и фокусирани на подобра, инспиративна и

мотивираща средина за студентите. Заради тоа, поддршката на интерактивно учење неопходно е да се дополни со подобрување на теренската настава, како можност за спроведување на практичниот дел при изработка на дипломските и магистерски трудови, а и чекор понатаму, можност за идно вработување на студентите кои покажале интерес, иницијатива и желба за работа.

5. Студенти и академски кадар

Личниот развоен пат на студентот и развивањето на општи вештини стекнати преку студии и пракса, ќе бидат од најголема важност, обидувајќи се да ги мотивираме студентите да ја почувствуваат потребата добра подготвеност за пазарот на труд.

Честопати студентите имаат потреба од помош околу изборот на универзитет во земјата или во странство, па затоа ќе ги охрабриме да поминат дел од студиите на нашиот универзитет, но во исто време ќе им посакаме добредојде и на студенти од други универзитети од регионот или од Европа.

Ќе развиваме партнерства што ќе ја поддржуваат мобилноста во учењето и ќе ги подржиме студентите во донесувањето одлуки во оваа насока. Една од целите ќе биде вклучувањето практиканти, експерти од пракса, демонстратори и докажани професионалци, кои преку доброволна клиничка настава ќе дадат придонес во процесот на едукација.

6. Колаборативно истражување кое нуди решенија

Динамичната средина, брзиот раст и развој на техниката и технологијата, реинженерингот на процесите, управувањето со деловните системи стануваат сè посложени, барајќи соодветна работна сила која успешно ќе се справи со промените и ќе придонесе за економскиот развој на земјата. Овозможувањето на студентите да се стекнат со конкретни и применливи знаења и високо ниво на разбирање на низа прашања од областа на техничките науки, наметнува потреба од реални политики и стратегии за анализа на критичкото мислење во насока на решавање на поставените проблеми.

На Факултетот за технички науки ќе се стремиме да изградиме нов модерен поглед кон наставата, учењето и научното истражување, ориентиран кон истражувањето и диктиран од условите на развој на вештачката интелигенција. Оттука, истражувачите со своите истражувања ќе бидат додадена вредност што ќе го поттикне развојот на новата генерација академски кадри, кои ќе ја комбинираат наставата со своите научни достигнувања претставени пред студентите во сите научни области.

Истражувањето во техничките науки, како двигател на иновациите, развојот и модернизацијата на технолошките процеси, налага систематско проучување, тестирање и анализа, барање нови решенија, материјали, уреди и методи кои ќе ја подобрат ефикасноста, безбедноста и квалитетот на секојдневниот живот. Со други зборови, конкурентноста на компаниите и општествениот напредок се условени од брзиот технолошки развој кој го подобрува модерниот свет.

Профилирањето на идниот академски кадар, ќе биде решение за потребите на Факултетот и другите единици на Универзитетот, кадар кој ќе придонесе за зајакнување на институционалните капацитети и ќе понуди решенија за новите предизвици во техниката. Исто така, зголемувањето на ангажираноста на нашите идни дипломирани студенти во студиските програми на Факултетот за технички науки, ќе биде особено значаен чекор кој ќе придонесе да бидеме подготвени да одговориме на економските предизвици на иднината.

7. Заклучни согледувања

Размислувајќи за програмата за работа на Факултетот за технички науки во следните три години, разгледав многу аспекти од работењето и веќе започнатите активности кои мора да продолжат кон понатамошна реализација. Но, сите овие активности, идеи и иницијативи мораат да бидат реализирани од сите нас заедно. Затоа, како заклучок, најважното нешто кон што мора да се залага секој декан е пред се грижата за нашите вработени и студентите. Студентите, професорскиот кадар, вработените во стручните служби, сите ние го сочинуваме Факултетот за технички науки и само преку заедничка работа, посветеност и личен придонес можеме да обезбедиме остварување на програмите, идеите или предлозите.

Верувам дека мојата работа како декан може да придонесе за квалитетна, толерантна и стимулативна работна средина во која секој вработен на Факултет може да си го најде своето место, да ги оствари своите права и да има чувство на припадност и почит.

Кандидат:

Д-р Моника Лутовска, Вонреден професор с.р.



FAKULTETI I SHKENCAVE TEKNIKE

ФАКУЛТЕТ ЗА ТЕХНИЧКИ НАУКИ

- PLAN PROGRAM -

për punën e dekanit në periudhën e mandatit 2026-2029

- ПРОГРАМА -

за работа на деканот во мандатниот период 2026 – 2029 година

Kandidati: Prof. Dr. Neritan Turkeshi

Кандидат: Проф. д-р Неритан Туркеши

Shkup, Prill 2026

Скопје, април 2026 год

Drejtuar: Anëtarëve të Këshillit Mësimoro-Shkencor të Fakultetit të Shkencave Teknike

Të nderuar,

Ky program i propozuar është një përpjekje për të shprehur idetë dhe synimet e mia për zhvillimin e Fakultetit të Shkencave Teknike në tre vitet e ardhshme. Programi është gjithëpërfshirës, por mbi të gjitha ne si grup (team) do të jemi të hapur për të gjithë dhe gjithashtu të gjitha sugjerimet dhe idetë do të jenë të mirëseardhura.

Programi i propozuar është i përpiluar dhe i hartuar sipas kapaciteteve, dëshirave dhe ambicieve tona të përbashkëta. Duke marrë parasysh atë se të gjithë ne jemi pjesë e komunitetit akademik, nisem nga fakti gjithashtu se zhvillimi i Fakultetit të Shkencave Teknike do të varret dhe do të zhvillohet duke u përfshirë të gjithë ne. Por gjithashtu duhet nënvizuar faktin se do të vazhdoj të mbroj dhe të punoj në bazë të dispozitave ligjore, rregullores si dhe autonomisë akademike, duke vlerësuar përkushtimin në punë dhe dëshirën për bashkëpunim.

Nga këtu gjithashtu duhet nënvizuar respektin dhe kujdesin e sinqertë për kolektivin, punonjësit, transparencën, mbështetjen reciproke, etj...Poashtu besoj që vetëm të bashkuar dhe së bashku do të arrijmë të realizojmë programin si dhe të forcojmë dhe të sigurojmë rrugën e zhvillimit dhe suksesin e Fakultetit të Shkencave Teknike.

Me respekt,

Prof. Dr. Neritan Turkeshi

Shkup, 24.04.2026

Обраќање до членовите на Наставно-научниот совет на Факултетот за технички науки

Почитувани,

Оваа предлог-програма претставува обид да ги изразам моите идеи и намери за развој на Факултетот за технички науки во следните три години. Програмата е сеопфатна, но и натаму отворена. Сите сугестии, предлози и идеи се добредојдени.

Предложената програма која е пред вас, е конципирана согласно нашите заеднички капацитети, желби и амбиции. Имајќи предвид дека сите ние сме дел од академската заедница, тргнувам од фактот дека развојот на Факултетот за технички науки зависи од сите нас. Како и досега, така и понатаму ќе се залагам за почитување на законските прописи, академската автономија и слобода, вреднувањето на посветеноста во работата и желбата за соработка.

Во оваа насока, а преку искрена почит и грижа за вработените, транспарентност, достапност, прифаќање на различностите и меѓусебната поддршка, верувам дека само обединети и заедно, ќе може да ја оствариме програмата и да го продолжиме, зајакнеме и осигураме патот на развојот, просперитетот и успехот на Факултетот за Технички Науки.

Со почит,

Проф. д-р Неритан Туркеши

Скопје 24.04.2026

Përmbajtja:

I. HYRJE	17
1.Vazhdimësia e procesit arsimor (organizimi dhe përmirësimi i mësimdhënies)	17
1.1.Shqyrtimi i programeve studimore aktive të Fakultetit dhe propozime për programe të reja studimore	18
2.Puna shkencoro-kërkimore dhe puna me projekte në Fakultetet	19
3.Përfshirja e studentëve në aktivitete (duke bërë lidhjen mes fakulteteve dhe universitetit)	20
3.1.Ndërkombëtarizimi i Fakultetit	21
4.Marrëdhëniet me publikun dhe promovimi i fakultetit	21
5.Aktivitete tjera shtesë	22
II. PËRFUNDIMI	22

Kandidati për dekan: Prof. Dr. Neritan Turkeshi
Fakulteti i Shkencave Teknike

Në bazë të nenit 115 të Ligjit për Arsimin e Lartë (Gazeta zyrtare e RM-së, nr.82/18) dhe në pajtim me nenin 238 paragrafi 6 të Statutit të Universitetit “Nënë Tereza” në Shkup, kandidati Prof. Dr. Neritan Turkeshi propozon këtë:

Program
për punë të dekanit të Fakultetit të Shkencave Teknike pranë Univerzitetit “Nënë Tereza”
në Shkup, në periudhën e mandatit 2026-2029

HYRJE

Roli dhe rëndësia e pozitës së dekanit të Fakultetit të Shkencave Teknike pranë Universitetit “Nënë Tereza” në Shkup duhet thënë se është një pozitë e nderuar dhe prestigjioze, kryerja e së cilës kërkon nivel të lartë të përgjegjësisë dhe ndërgjegjes, si dhe punë me përkushtim në zhvillimin dhe përparimin e aktiviteteve të Fakultetit si dhe profesionalizëm gjatë kryerjes së detyrave dhe punëve.

Gjithashtu detyra e dekanit paraqet një mundësi për koordinim dhe menaxhim të një sistemi kompleks, i cili bazohet në parimet e bashkëpunimit të mirë akademik me të gjithë punonjësit e Fakultetit. Poashtu duhet nënvizuar fakti se sukcesi i punës së dekanit është i mundur vetëm përmes bashkëpunimit dhe kontributit të përbashkët, të ndershëm, të ndërgjegjshëm dhe të sinqertë nga të gjithë punonjësit e Fakultetit.

Parimet bazë që do të ndjekim sëbashku (unë sëbashku me grupin punues) synojnë një respekt të veçantë për çdo punonjës që ka ide kreative, mendime dhe vizion për zhvillim. Aplikimi i mësimdhënies cilësore bazuar në njohuritë shkencore, zhvillimi i shkencës, raporti i favorshëm profesor-student (rritja e bashkëpunimit dhe komunikimit ndërveprues), mësimi interaktiv, avancimi i metodave së mësimdhënies, vizitat në terren dhe vendosjet praktike, janë pjesë e detyrave dhe aktiviteteve me të cilat do të punoj aktivisht sëbashku me grupin tim gjatë periudhës së mandatit. Gjithashtu një rol të rëndësishëm do të kushtohet edhe zhvillimit të mësimdhënies si dhe veprimtarisë kërkimoro-shkencore të Fakultetit të Shkencave Teknike, ku theksi duhet vënë në:

- Vazhdimësi e procesit arsimor, përmes promovimit dhe avancimit të të gjitha segmenteve që janë karakteristike e një institucioni të lartë arsimor;
- Furnizimi me paisje, modernizim dhe zgjerim të kapaciteteve të klasave të mësimdhënies si dhe laboratorive të ndryshme;
- Modernizim, thellim dhe ndërkombëtarizim të veprimtarisë kërkimoro-shkencore;
- Kujdesi për studentët dhe përfshirja e tyre në të gjitha nivelet e veprimtarisë së Fakultetit të Shkencave Teknike.

Shpresoj që me realizimin e këtij program, Fakulteti ynë në një të ardhme të afërt do të bëhet një brend i njohur për shoqërinë, ku do të mund të regjistrohen studentë nga të gjithë nacionalitetet, si nga vendi poashtu edhe nga jashtë.

1. Vazhdimësia e procesit arsimor (organizim dhe përmirësim i mësimdhënies)

Misioni dhe qëllimi i themelimit të Fakultetit të shkencave Teknike pranë Universitetit “Nënë Tereza” në Shkup është që të ofrojë arsim të bazuar në arritjet shkencore dhe profesionale nga fusha e shkencave teknike.

Si dekan i ardhëm do të angazhohem për avancimin e veprimtarisë bazë të Fakultetit për të cilin është themeluar si institucion i lartë arsimor, e kjo ka të bëjë me edukimin e drejtimit të Teknik-ut

duke përfshirë këtu disa drejtime dhe programe studimore tjera si dhe të mundësojë përvetësimin e aftësive dhe njohurive praktike, me të cilat inxhinjerët e ardhshëm në shkencat teknike do të profilizohen dhe do të jenë në gjendje të gjejne zgjidhje për problemet e fushave teknike.

Për përmirësimin e mësimdhënies, rëndësi më e madhe është që lëndët të shpërndahen sipas profesionalizmit dhe kompetencës së të gjithë anëtarëve të stafit akademik të Fakultetit. Gjithashtu do të përpiqem që mësimi të shpërndahet proporcionalisht mes të gjithë anëtarëve, në mënyrë që të gjithë të kenë përafërsisht numrin e njejtë të orëve. Do të mundohem që të angazhojmë kuadër të ri shtesë, i cili do të forcojë kapacitetet e Fakultetit dhe kështu do të mund të mbulojmë me sukses të gjitha programet studimore. Sigurimi i klasave dhe laboratorëve të rinj do të jetë gjithashtu prioritet. Sigurimi i literaturës dhe librave të përshtatshëm do të jetë gjithashtu i një rëndësie të madhe për Fakultetin.

Gjatë mandatit si dekan i ardhshëm do të angazhohem që mësimdhënia të jetë më e fokusuar në aplikimin e rezultateve të të mësuarit, gjë e cila do të krijojë kompetenca që të ofrojnë njohuri funksionale bazuar në arritjet më të reja shkencore. Këto synime mund të arrihen vetëm me ndryshime në procesin mësimor dhe reformimin e tij në drejtim të mësimnxënies nëpërmjet zgjedhjes së problemeve, si dhe mësimdhënies nëpërmjes përfshirjes së studentëve në procesin e kërkimeve shkencore.

Gjithashtu do të angazhohem që procesi mësimor i Fakultetit të Shkencave Teknike të bazohet në një qasje holistike për studentët, të cilët pas diplomimit të kenë aftësi aplikimi të diturive të fituara, të mund të identifikojnë probleme dhe njëkohësisht për të ofruar zgjidhje për të njejtat. Por gjithashtu, ne duhet të punojmë që studentët tanë të marrin përgjegjësi dhe të sjellin vendime dhe të jenë në gjendje të mësojnë nga përvojat si dhe të demonstrojnë aftësi për të kuptuar këndvështrime të ndryshme. Do të angazhohemi poashtu që të gjitha këto të lartë përmendura të mundësohen duke aplikuar forma të ndryshme të mësimdhënies, siç është metoda e mësimit mentorial, punëtori interaktive me studentë, punime seminarike, etj të cilat duhet të jenë një komponentë e detyrueshme për secilën temë në veçanti.

Profesorë të ftuar si mysafirë, profesorë vizitorë dhe persona ekspertë nga praktika mund të kontribuojnë ndjeshëm në ngritjen e mësimdhënies cilësore.

Do të angazhohem në mobilitetin sa më të madh të studentëve tanë dhe të stafit mësimoror-shkencor në programe të ndryshme ndërkombëtare si ERASMUS+, CEEPUS, etj, me synim zbatimin e njohurive dhe përvojave të fituara gjatë procesit mësimor në Fakultetin e Shkencave Teknike.

Detyra e çdo profesori universitar, për të cilën do të angazhohem si dekan i ardhshëm, është që të përpiqet të arrijë dhe të transmetojë një nivel të lartë njohurish në lëndën e tij, gjithashtu të sigurojë saktësi, precizitet, të përfaqësojë përmbajtjen e kurrikulës si dhe të zbatojë në tërësi atë që i'u është dhënë paraprakisht studentëve, por njëherit edhe të kontribuojë në zhvillimin intelektual të studentëve duke ndihmuar në zgjidhjen e çështjeve komplekse në fushën e shkencave teknike.

Gjithashtu është shumë e rëndësishme të arrihet një vlerësim i saktë dhe i besueshëm mbi njohuritë e studentëve për studentët dhe punën e tyre, i cili poashtu duhet të jetë i hapur, objektiv dhe në kohë.

1.1.Shqyrtimi i programeve studimore aktive të Fakultetit dhe propozime për programe të reja studimore

Çdo vit numri i studentëve që regjistrohen në ciklin e pare të studimeve në Fakultetin e Shkencave Teknike është vazhdimisht në rritje. Ky numër u rrit ndjeshëm dhe arriti në 110 studentë të regjistruar në vitin akademik 2025-2026. Kjo mbi të gjitha për shkak të aktiviteteve promovuese të Fakultetit për të cilën studentët treguan interesim të madh.

Prandaj theksi kryesor duhet të drejtohet drejt përmirësimit të mësimdhënies, gjë që mund të arrihet duke rritur kapacitetet e klasave dhe laboratorive, sigurimin e literaturës së përshtatshme për

mësimdhënie, sigurimin e softuerëve të nevojshëm për mësimdhënie, por edhe punësime të reja të mësimdhënësve dhe bashkëpunëtorëve.

Gjithashtu në viti 2026 është i nevojshëm riakreditimi i programit Menaxhment Industrial, ku do të duhet të bëhet një ndryshim deri më 30% i lëndëve të reja dhe azhurimin e sillabuseve. Ky rifreskim i lëndëve mësimore do të bëhet sipas përvojës dhe njohurive të stafit pedagogjik të Fakultetit të Shkencave Teknike, nevojave të tregut të punës si dhe mendimit të studentëve.

Programi studimor Turizëm dhe Menaxhment ndodhet në fazën përfundimtare të përgatitjes dhe pritet të implementohet së shpejti, duke ofruar një kurrikulë bashkëkohore të përshtatur me nevojat e tregut dhe zhvillimet në sektorin e turizmit.

Njëkohësisht, në fazë fillestare është duke u zhvilluar, në bashkëpunim me një fakultet partner nga Italia, programi i parë dual në institucionin tonë: Komunikacioni dhe Transporti Ajror. Ky program synon të sjellë një model të ri të arsimit të integruar, duke kombinuar përvojën akademike ndërkombëtare me kërkesat praktike të industrisë së aviacionit.

Këto iniciativa përfaqësojnë një hap të rëndësishëm drejt rritjes së cilësisë akademike, ndërkombëtarizimit dhe lidhjes më të fortë të studimeve me tregun e punës.

Sa u përket studimeve të ciklit të dytë, Fakulteti ka në dispozicion këto programe studimore:

- Inxhinieria ekonomike dhe menaxhment (studime njëvjeçare);
- Inxhinieri e Transportit dhe komunikacionit (studime njëvjeçare);
- Inxhinieri e Transportit dhe Komunikacionit (studime dyvjeçare);
- Automatikë (studime njëvjeçare);
- Automatikë (studime dyvjeçare);

Besoj që në të ardhmen, kuptohet me ndihmën dhe përvojën e stafit pedagogjik, nevojave të tregut të punës, do të punojmë në akreditimin e programeve të reja atraktive studimore.

2. Puna shkencoro-kërkimore dhe puna me projekte në Fakultet

Nisur nga fakti se shkenca është burim kryesor për identifikimin, ndërtimin dhe zhvillimin e njohurive, të diturive të reja, konkrete dhe të përgjithshme mendoj se një rëndësi të veçantë duhet ti kushtojmë edhe punës shkencoro-kërkimore. Veprimtaria kërkimoro-shkencore është i vetmi tregues për progresin e një institucioni të Arsimit të lartë, nëpërmjet të cilit do të përcaktohet vlerësimi (rejtingu) brenda shtetit por edhe në suaza ndërkombëtare. Parametrat kërkimoro-shkencore janë një formë e monitorimit të punës së stafit akademik.

Veprimtaria shkencoro-kërkimore e Fakultetit të Shkencave Teknike ka filluar dhe po zhvillohet me një rritëm në rritje që nga themelimi i Universitetit “Nënë Tereza” në Shkup. Në pjesë e stafit pedagogjik tanimë kanë marrë pjesë në projekte të ndryshme shkencoro-kërkimore ndërkombëtare, gjithashtu janë pjesëmarrës në projekte hulumtuese ndërkombëtare- ERASMUS+, por njëkohësisht kanë publikuar edhe punime të pranueshme ndërkombëtarisht. Megjithatë besoj që stafi pedagogjik i Fakultetit të Shkencave teknike disponon me një potencial të madh të përvojave dhe njohurive të cilat mund të shfrytëzohen për veprimtari shkencoro-kërkimore. Prandaj si dekan i ardhshëm do të angazhohem që Fakulteti i shkencave Teknike, në fushën e veprimtarisë shkencore dhe kërkimore të sigurojë përparim edhe më të madh shkencor në nivel të vendit si dhe në atë ndërkombëtar.

Gjithashtu si dekan i ardhshëm do të përpiqem të ndihmoj dhe ta mirëkuptoj çdo koleg apo kolege që duhet të merr pjesë në ndonjë konferencë apo për ndonjë qëndrim studimor jashtë vendit, dhe do shikojmë që ditën e humbur ta zëvendësojë paraprakisht ose mësimi të mbulohet në mënyrën e duhur.

Sa i takon pjesës së botimeve, brenda mundësive të tij Fakulteti i Shkencave Teknike do të mbështesë çdo anëtar që ka nevojë për ndonjë libër, softuer ose paisje për të kryer ndonjë detyrë

shkencore, si dhe do ti kushtojmë rëndësi botimeve të librave dhe do të bëj gjithçka që të përkrahen financiarisht nga Universiteti.

Në kuadër të avancimit të punës shkencore-kërkimore, për drejtimet teknike do të angazhohemi në krijimin dhe funksionalizimin e laboratorëve bashkëkohorë, të domosdoshëm për zhvillimin e kërkimit dhe për përgatitjen praktike të studentëve.

Duke pasur parasysh prioritetet dhe mundësitë aktuale të financimit në nivel universitar, do të punojmë paralelisht në sigurimin e burimeve alternative financiare. Në këtë drejtim, do të intensifikojmë bashkëpunimet me partnerë të jashtëm, institucione relevante dhe sektorin privat, me qëllim sigurimin e donacioneve, sponsorizimeve dhe projekteve të përbashkëta për pajisjen dhe modernizimin e laboratorëve.

Ky angazhim synon të krijojë kushte të qëndrueshme për kërkim cilësor, inovacion dhe rritje të kapaciteteve akademike në fakultet..

Si Dekan i ardhshëm do të angazhohem që të arrihet një konkurrencë në mjedisin ndërkombëtar. Në funksion të ndërkombëtarizimit dhe ngritjes së cilësisë akademike, do të zgjerojmë bashkëpunimet ndërinstitucionale përmes nënshkrimit të memorandumeve të bashkëpunimit me universitete të njohura në rajon dhe më gjerë. Në këtë kuadër, synojmë të formalizojmë partneritete me Fakulteti i Inxhinierisë Elektrike dhe Kompjuterike në Zagreb, Fakultetit Politeknik të Tiranës, Universiteti Teknik i Grazit, si dhe me universitete partnere në Shtetet e Bashkuara të Amerikës. Këto bashkëpunime do të mundësojnë shkëmbimin e stafit akademik dhe studentëve, zhvillimin e projekteve të përbashkëta kërkimore, si dhe përfitimin e përvojave dhe praktikave më të mira ndërkombëtare.

3. Përfshirja e studentëve në aktivitete (njëherit duke bërë lidhjen mes fakulteteve dhe Universitetit)

Kuvendi studentor i Fakultetit të Shkencave teknike është organ në të cilin anëtarë janë përfaqësuesit e studentëve. Kuvendi studentor nëpërmjet përfaqësuesve të saj të deleguar merr pjesë në Këshillin Mësimor Shkencor. Nga ana tjetër studentët janë pjesë përbërëse e Fakultetit të shkencave teknike. Nga këto arsye, do të inkurajohen të gjitha aktivitetet studentore që synojnë përfshirjen e plotë në profesionet e Fakultetit të shkencave teknike, me theks të veçantë në projektet kërkimore, ngjarjet edukative dhe aktivitete të tjera.

Si dekan i ardhshëm do të angazhohem që të rriten aktivitetet e kuvendit studentor. Bashkëpunimi me studentët do të promovohet mbi bazën e besimit të ndërsjellë. Gjithmonë do të respektoj mendimet dhe sugjerimet e studentëve, ndërsa bashkëpunim me profesorët duhet të synojë drejt qëllimit të përbashkët për arritjen e nivelit më të lartë të cilësisë së studimeve. Gjithashtu do të angazhohem që studentëve tanë tju siguroj klasa të përshtatshme, ku ata do të takohen periodikisht, do flasin dhe komunikojnë, por gjithashtu do të mbështes të gjitha vendimet që do të kontribuojnë në përmirësimin e jetës studentore.

Unë do të angazhohem edhe për një mobilitet (lëvizje) më të madh të studentëve në programet ERASMUS+, CEEPUS dhe të ndryshme, me qëllim që të përmirësojnë njohuritë dhe përvojat e tyre në fushën e shkencave teknike.

Si deri më tani, edhe në të ardhmen do të angazhohem që studentët më të dalluar të përfshihen në procesin mësimor si demonstratorë si dhe në veprimtarinë kërkimore-shkencore të Fakultetit të Shkencave Teknike.

Për të mundësuar një system studimi sa më efikas, do të angazhohem për hapjen e laboratorëve të rinj, zgjerimin e kapaciteteve të bibliotekës, rritjen e fondit të librave në bibliotekë si dhe akses në faqet e ndryshme të bibliotekave ndërkombëtare.

Si dekan i ardhshëm do të angazhohem që sëpari në suaza të fakultetit , por edhe në bashkëpunim me Universitetin të organizohet lloj të ndryshme në gara dhe konkurse nga fusha e shkencave teknike, ku do të marrin pjesë studentët më të dalluar të drejtimeve përkatëse.

3.1.Ndërkombëtarizimi i Fakultetit (regjistrim të studentëve nga jashtë)

Në kuadër të përfshirjes së studentëve dhe zgjerimit të aktiviteteve akademike, propozojmë futjen e një pike të veçantë që lidhet me ndërkombëtarizimin e Fakultetit.

Fakulteti i Shkencave Teknike, megjithëse ka nisur aktivitetin për regjistrim të studentëve nga vendet më të largëta nga viti aktual akademik, por për shkak të procedurave teknike dhe procesit të nostrifikimit, regjistrimi i një pjese të studentëve ndërkombëtar është shtyrë për vitin e ardhshëm akademik. Interesimi i tyre është i theksuar, veçanërisht në drejtimet e Mekatronikës, Inxhinjerisë së Transportit dhe Komunikacionit, Sistemeve Elektroenergjetike dhe Inxhinjeri e Mbrojtjes së Ambientit Jetësor.

Në këtë drejtim , Fakulteti ka zhvilluar bashkëpunim me një agjension ndërkombëtar dhe janë realizuar takime me përfaqësues nga Londra. Si rezultat, pritet që çdo vit të ri akademik të mirëpresim rreth 40-50 studentë ndërkombëtarë në ciklin e pare të studimeve, ndërkohë që vërrehet interesim në rritje edhe për studime në ciklin e dytë.

Për më tepër, ndërkombëtarizimi i Fakultetit synon të forcojë cilësinë e mësimdhënies dhe kërkimit shkencor përmes shkëmbimeve akademike, projekteve të përbashkëta dhe krijimit të një mjedisi multikulturor. Ky proces pritet të ndikojë drejtpërdrejtë në rritjen e konkurrueshmërisë së institucionit në nivel rajonal dhe ndërkombëtar, si dhe në përgatitjen më të mirë të studentëve për tregun global të punës.

4. Marrëdhëniet me publikun dhe promovimi i fakultetit

Me qëllim të tërheqjes së studentëve të rinj, në bashkëpunim me zyrën për PR dhe organe të tjera të Universitetit, do të angazhohem në vazhdimin e aktiviteteve promovuese të Fakultetit të Shkencave Teknike dhe atë duke përdorur disa forma të ndryshme të promovimit:

- Ditët e hapura të fakultetit, gjatë të cilave do të prezentohen programet e studimit, ku do të përfshihen një pjesë e studentëve si dhe stafi akademik;
- Hartimi i planit dhe strategjisë për të bërë prezentimin e Fakultetit dhe programeve studimore në të gjitha shkollat e mesme;
- Prezentim online i programeve të studimit përmes platformës Google meet dhe të ngjashme;
- Shqyrtimi i mundësisë së zhvillimit të një plani dhe strategjie për tërheqjen e studentëve nga vendet fqinje dhe më gjerë.

Në bashkëpunim me organet e Universitetit do të angazhohem për ngritjen e një panairi karriere, në të cilën do të ftohen të marrin pjesë kompani të njohura, ku studentët do të kenë mundësi të mësojnë për mundësitë e punësimit, ndërsa në të njëjtën kohë mund të prezentojmë edhe Fakultetin, Gjithashtu në kuadër të aktiviteteve promovuese të Fakultetit, do të përpiqem të krijoj një “broshurë korporative për Fakultetin” në të cilën do të prezentohet portfoli i Fakultetit të Shkencave Teknike.

Gjithashtu do të angazhohem të organizoj një konferencë vjetore donatorësh, në të cilën do të ftohen dhomat e tregtisë, komuniteti i biznesit, individë të përgjegjshëm shoqërorë, të cilët do të jenë të gatshëm të kuptojnë nevojën për tu përfshirë në procesin arsimor përmes filantropisë dhe përgjegjësisë sociale. Qëllimi do të jetë të mbështeten financiarisht studentët me të ardhura të ulëta financiare ose të ndihmohet një aktivitet kërkimor-shkencor.

Do të përpiqem të siguroj trajnime për stafin mësimdhënës në bashkëpunim dhe të mbështetura nga Ministria e Arsimit dhe Shkencës.

Në fund, dua të theksoj se si dekan i ardhshëm, do të përpiqem të ruaj kontaktet e studentëve të diplomuar, përmes krijimit të një rrjeti të quajtur ALUMNI. Nëpërmjet këtij rrjeti do të mundësohet lidhja e të gjitha gjeneratave të Fakultetit dhe do të arrihet një bashkëpunim i vazhdueshëm i përbashkët, i cili do të mbështetet në themele të forta dhe do të kontribuojë në zhvillimin si të anëtarëve poashtu edhe të vetë Fakultetit.

5. Aktivitete tjera shtesë

Fakulteti i shkencave teknike, ashtu si i gjithë arsimit i lartë, përballet me mungesë serioze të stafit të ri mësimor-shkencor, bashkëpunëtorët, si dhe punonjësit në shërbimin administrativ dhe personelin ndihmës teknik. Jam plotësisht i bindur se investimi në burime njerëzore është një investim kapital dhe mbetet një nga parakushtet bazë për realizimin me sukses të procesit arsimor dhe kërkimor-shkencor të Fakultetit të Shkencave Teknike.

Prandaj si dekan i ardhshëm do të angazhohem për një marrëdhënie proaktive në bashkëpunim me Universitetin, për të kërkuar mbështetje dhe ndihmë nga ministria përkatëse në rradhë të parë nga ajo e Arsimit dhe e Financave, me qëllim zgjidhje të këtyre problemeve.

Gjithashtu do të ndihmoj në përmirësimin e vazhdueshëm të kushteve të punës në ambientet e zyrave, përmirësimin e kushteve në klasa dhe laboratore si dhe rritjen e kapaciteteve të tyre.

Poashtu do të ndihmoj në përmirësimin dhe efikasitetin e funksionimit të shërbimit studentor, duke rritur kohën e shërbimit për studentët.

II. PËRFUNDIMI

Programi që paraqes për zgjedhjen e dekanit të Fakultetit të Shkencave Teknike është një pjesë e planifikimit dhe aktiviteteve që do të ndërmerren sëbashku me ekipin tim.

Si dekan i ardhshëm pa kursyer veten do të angazhohem në mbarëvajtjen e Fakultetit si dhe të të gjithë të punësuarve brenda saj. Vetëm në këtë mënyrë pra me një angazhim të madh dhe të përbashkët mendoj se do të mund të arrijmë drejt majave të suksesit...

Nëse Këshilli Mësimor-Shkencor i Fakultetit të Shkencave Teknike e mbështet këtë program dhe më zgjedh mua si dekan, unë jap fjalën se do ta kryej detyrën me ndershmëri, ndërgjegje, përgjegjësi dhe vetëm në interes të Fakultetit të Shkencave Teknike.

Kandidati për dekan

Prof. Dr. Neritan Turkeshi d.v.

Shkup, 24.04.2026

Содржина:

I. ВОВЕД	24
1. Континуитет на образовниот процес (организација и унапредување на наставата)	25
1.1. Размислување за активни студиски програми на факултетот и предлози за нови студиски програми	26
2. Улогата на научно-истражувачка работа на факултетот и важноста на работа со проекти	26
3. Вклучување на студентите во активности (поврзаност помеѓу факултетот и универзитетот, и дополнителни активности меѓу факултетите)	27
3.1. Интернационализација на Факултетот	28
4. Односи со јавноста и промовирање на факултетот	29
5. Други дополнителни активности	29
II. ЗАКЛУЧОК	30

Кандидат за декан: Вонр.Проф. д-р Неритан Туркеши
Факултет за технички науки

Врз основа на член 115 од Законот за високо образование („Службен весник на Република Македонија“ бр. 82/18), и согласно член 238, став 6 од Статутот на Универзитетот „Мајка Тереза“ во Скопје, кандидатот **Проф. Д-р Неритан Туркеши** ја предлага следната:

Програма
за работа на деканот на Факултетот за технички науки при Универзитетот „Мајка Тереза“ во Скопје, за мандатниот период 2026 – 2029 година

I. ВОВЕД

Улогата и значењето на позицијата декан на Факултетот за технички науки при Универзитетот „Мајка Тереза“ во Скопје претставува почесна и престижна функција, чие извршување бара висок степен на одговорност и совесност, како и посветена работа во развојот и унапредувањето на активностите на Факултетот, како и професионализам при извршувањето на должностите и задачите.

Воедно, функцијата декан претставува можност за координација и управување со еден комплексен систем, кој се темели на принципите на добра академска соработка со сите вработени на Факултетот. Исто така, треба да се нагласи дека успехот во работата на деканот е можен единствено преку заедничка соработка и придонес, чесен, совесен и искрен од сите вработени на Факултетот.

Основните принципи кои ќе ги следиме заедно (јас заедно со работната група) имаат за цел посебно почитување кон секој вработен кој има креативни идеи, мислења и визија за развој. Примената на квалитетна настава базирана на научни знаења, развојот на науката, поволниот однос професор–студент (зголемување на соработката и интерактивната комуникација), интерактивното учење, унапредувањето на наставните методи, теренските посети и практичната настава, се дел од задачите и активностите со кои активно ќе работам заедно со мојот тим во текот на мандатниот период.

Исто така, значително внимание ќе се посвети и на развојот на наставата, како и на научно-истражувачката дејност на Факултетот за технички науки, при што акцентот треба да се стави на:

- Континуитет на образовниот процес, преку промовирање и унапредување на сите сегменти кои се карактеристични за една високообразовна институција;
- Опременување, модернизација и проширување на капацитетите на наставните простории, како и на лабораториите;
- Модернизација, продлабочување и интернационализација на научно-истражувачката дејност;
- Грижа за студентите и нивно вклучување на сите нивоа на дејствување на Факултетот за технички науки.

Се надевам дека со реализацијата на оваа програма, нашиот Факултет во блиска иднина ќе стане препознатлив бренд во општеството, каде што ќе можат да се запишуваат студенти од сите националности, како од земјата, така и од странство.

1. Континуитет на образовниот процес (Организација и унапредување на наставата)

Мисијата и целта на основањето на Факултетот за технички науки при Универзитетот „Мајка Тереза“ во Скопје е да обезбеди образование засновано на научни и професионални достигнувања од областа на техничките науки.

Како иден декан ќе се залагам за унапредување на основната дејност на Факултетот, за која е основан како високообразовна институција, а тоа се однесува на едукацијата во техничките области, вклучувајќи повеќе насоки и студиски програми, како и овозможување стекнување практични вештини и знаења, со кои идните инженери ќе се профилираат и ќе бидат способни да изнаоѓаат решенија за проблемите во техничките области.

За подобрување на наставата, особено е важно предметите да се распределуваат согласно професионалноста и компетентноста на сите членови на академскиот кадар на Факултетот. Исто така, ќе се залагам наставата да се распределува пропорционално меѓу сите членови, со цел сите да имаат приближно ист број часови. Ќе настојувам да се ангажира нов дополнителен кадар, кој ќе ги зајакне капацитетите на Факултетот и ќе овозможи успешно покривање на сите студиски програми. Обезбедувањето на нови наставни простории и лаборатории ќе биде исто така приоритет, како и обезбедувањето соодветна литература и книги.

Во текот на мандатот ќе се залагам наставата да биде повеќе фокусирана на примена на резултатите од учењето, со што ќе се создадат компетенции за функционални знаења базирани на најновите научни достигнувања. Овие цели можат да се постигнат преку промени во наставниот процес и негово реформирање во насока на учење преку решавање проблеми, како и преку вклучување на студентите во научно-истражувачки активности.

Исто така, ќе се залагам наставниот процес да се базира на холистички пристап кон студентите, така што по дипломирањето тие ќе поседуваат способност за примена на стекнатите знаења, ќе можат да идентификуваат проблеми и да понудат соодветни решенија. Воедно, ќе работиме студентите да преземаат одговорност, да донесуваат одлуки, да учат од сопственото искуство и да развиваат способност за разбирање на различни перспективи. Ќе се применуваат различни форми на настава, како менторска работа, интерактивни работилници, семинарски трудови и други активности, кои ќе бидат задолжителен дел од наставата.

Гостин-професори, визитинг професори и експерти од практиката ќе придонесат за унапредување на квалитетот на наставата.

Ќе се залагам за зголемување на мобилноста на студентите и наставно-научниот кадар преку меѓународни програми како ЕРАЗМУС+, ЦЕЕПУС и други, со цел примена на стекнатите знаења и искуства во наставниот процес.

Задача на секој универзитетски професор, за што ќе се залагам како иден декан, е да постигне и пренесе висок степен на знаење во својата област, да обезбеди точност и прецизност, да ја реализира наставната програма и истовремено да придонесе кон интелектуалниот развој на студентите, помагајќи им во решавање на сложени прашања во областа на техничките науки.

Исто така, од големо значење е да се обезбеди точна и веродостојна евалуација на знаењето на студентите, која треба да биде транспарентна, објективна и навремена.

а. Размислување за активни студиски програми на Факултетот и предлози за нови студиски програми

Секоја година бројот на студенти кои се запишуваат во првиот циклус на студии на Факултетот за технички науки е во постојан пораст. Овој број значително се зголеми и достигна 110 запишани студенти во академската 2025–2026 година. Ова пред сè е резултат на промотивните активности на Факултетот, кои предизвикаа голем интерес кај студентите.

Затоа, главниот фокус треба да се насочи кон подобрување на наставата, што може да се постигне преку зголемување на капацитетите на наставните простории и лабораториите, обезбедување соодветна литература за настава, обезбедување неопходен софтвер за наставниот процес, како и нови вработувања на наставен кадар и соработници.

Исто така, во 2026 година е потребна ре-акредитација на студиската програма Индустриски менаџмент, при што ќе треба да се направат измени до 30% со воведување нови предмети и ажурирање на силлабусите. Ова освежување на наставните содржини ќе се реализира врз основа на искуството и знаењата на наставниот кадар на Факултетот за технички науки, потребите на пазарот на труд и мислењата на студентите.

Студиската програма Туризам и менаџмент се наоѓа во завршна фаза на подготовка и се очекува наскоро да биде имплементирана, нудејќи современа наставна програма прилагодена на потребите на пазарот и развојот на туристичкиот сектор.

Истовремено, во почетна фаза е развојот, во соработка со партнерски факултет од Италија, на првата дуална студиска програма во нашата институција: Комуникации и воздушен транспорт. Оваа програма има за цел да донесе нов модел на интегрирано образование, комбинирајќи меѓународно академско искуство со практичните барања на авио-индустријата.

Овие иницијативи претставуваат важен чекор кон зголемување на академскиот квалитет, интернационализацијата и посиленото поврзување на студиите со пазарот на труд.

Што се однесува до студиите од втор циклус, Факултетот ги нуди следните студиски програми:

- Економско инженерство и менаџмент (едногодишни студии);
- Транспортно инженерство и комуникации (едногодишни студии);
- Транспортно инженерство и комуникации (двегодишни студии);
- Автоматика (едногодишни студии);
- Автоматика (двегодишни студии).

Верувам дека во иднина, секако со поддршка и искуство на наставниот кадар и согласно потребите на пазарот на труд, ќе работиме на акредитација на нови атрактивни студиски програми.

2. Улогата на Научно - истражувачка работа и важноста на работи со проекти (на Факултетот)

Тргувајќи од фактот дека науката е главен извор за идентификација, градење и развој на знаења – нови, конкретни и општи – сметам дека посебно внимание треба да се посвети и на научно-истражувачката работа. Научно-истражувачката дејност е единствениот вистински показател за напредокот на една високообразовна институција, преку која се определува нејзиниот рејтинг како на национално, така и на меѓународно ниво. Научно-истражувачките параметри претставуваат и форма на мониторинг на работата на академскиот кадар.

Научно-истражувачката дејност на Факултетот за технички науки е започната и се развива со растечки интензитет од самото основање на Универзитетот „Мајка Тереза“ во Скопје. Дел од наставниот кадар веќе учествувал во различни меѓународни научно-истражувачки проекти,

вклучително и во рамки на програмата ЕРАЗМУС+, а истовремено има објавено и трудови прифатени на меѓународно ниво. Сепак, сметам дека наставниот кадар располага со значителен потенцијал, искуство и знаење кои можат дополнително да се искористат за развој на научно-истражувачката дејност. Затоа, како иден декан, ќе се залагам Факултетот за технички науки да постигне уште поголем научен напредок, како на национално, така и на меѓународно ниво.

Како иден декан ќе се залагам за поддршка и разбирање на секој колега кој учествува на научни конференции или престои во странство за студиски цели, при што ќе се обезбеди навремено надоместување на наставата или соодветно покривање на наставниот процес.

Во однос на издавачката дејност, Факултетот, во рамки на своите можности, ќе го поддржи секој член на академскиот кадар кој има потреба од литература, софтвер или опрема за реализација на научни активности. Дополнително, ќе се посвети внимание на издавањето на научни книги и ќе се настојува да се обезбеди финансиска поддршка за нив од страна на Универзитетот.

Во насока на унапредување на научно-истражувачката работа, за техничките насоки ќе се ангажираме за воспоставување и функционализација на современи лаборатории, неопходни за развој на истражувањата и за практична подготовка на студентите.

Имајќи ги предвид приоритетите и тековните можности за финансирање на универзитетско ниво, ќе работиме паралелно и на обезбедување алтернативни извори на финансирање. Во таа насока, ќе се интензивира соработката со надворешни партнери, релевантни институции и приватниот сектор, со цел обезбедување донации, спонзорства и заеднички проекти за опремување и модернизација на лабораториите.

Овој ангажман има за цел создавање одржливи услови за квалитетно истражување, иновации и зголемување на академските капацитети на Факултетот.

Како иден декан ќе се залагам за постигнување конкурентност во меѓународното опкружување. Во функција на интернационализацијата и унапредувањето на академскиот квалитет, ќе се прошируваат меѓуинституционалните соработки преку потпишување меморандуми за соработка со реномирани универзитети во регионот и пошироко. Во оваа насока, ќе се стремиме кон воспоставување партнерства со Факултетот за електротехника и компјутерство во Загреб, Политехничкиот Факултет во Тирана, Техничкиот универзитет во Грац, како и со универзитети партнери во Соединетите Американски Држави.

Овие соработки ќе овозможат размена на академски кадар и студенти, развој на заеднички истражувачки проекти, како и стекнување на најдобри меѓународни практики.

3. Вклучување на студентите во активности (поврзаност помеѓу Факултетот и Универзитетот и дополнителни активности помеѓу факултетите)

Факултетското студентско собрание на Факултетот за технички науки е тело во кое членуваат претставници на студентите. Факултетското студентско собрание преку свои делегирани претставници во Наставно-научниот совет на Факултетот за технички науки учествува во работата на органите и телата на Факултетот. Од друга страна студентите се интегрален дел од Факултетот за технички науки. Од тие причини, ќе се поттикнуваат сите активности на студентите насочени кон целосно вклучување во дејностите на Факултетот за технички науки, со посебен акцент на научно- истражувачките проекти, едукативните настани и други активности.

Како иден декан, ќе се залагам да се зголемат активностите на студентското собрание. Соработката со студентите ќе биде унапредена врз основа на взаемна доверба. Секојпат ќе ги почитувам мислењата и предлозите на студентите, а соработката со наставниците, мора да биде насочена кон заедничката цел за постигнување на највисоко ниво на квалитет на студии. Ќе се залагам на нашите студенти да им се обезбедат соодветни простории, во кои, тие

периодично ќе се среќаваат, ќе заседаваат и ќе комуницираат, а ќе бидат поддржани сите решенија кои придонесуваат кон подобрување на студентскиот живот на Факултетот.

Ќе се залагам за што поголема мобилност на нашите студенти на програмите ERASMUS+, СЕЕРУС, и сл., со цел да ги подобрат нивните знаења и искуства од областа на техничките науки.

Исто така, како и до сега, ќе се залагам најдобрите студенти да бидат вклучени во наставниот процес како демонстратори и во научно-истражувачката дејност на Факултетот за технички науки.

Со цел да се овозможи поефикасен систем на студирање, ќе се залагам за отворање на нови лаборатории, проширување на капацитетот на читалната со библиотеката, зголемување на библиотечниот фонд на книги и пристап до веб страни на меѓународни библиотеки.

Како иден декан, ќе се залажам од страна на Факултетот, а со поддршка на Универзитетот, како и во соработка со различни институции и фирми, да се организира некој вид натпревар во студиските програми на применета економија, царина, мекатроника и развој на веб апликации, каде учество ќе земат најдобрите студенти од Факултетот за технички науки, како и студенти од други образовни институции од земјата и странство.

3.1. Интернационализација на Факултетот

Во рамките на вклучувањето на студентите и проширувањето на академските активности, предлагам додавање на посебна точка поврзана со интернационализација на Факултетот.

Факултетот за технички науки, иако ја започна активноста за упис на студенти од најоддалечените земји од тековната академска година, но поради технички процедури и процесот на нострификација, запишувањето на дел од странските студенти е одложено за следната академска година. Интересот е значителен, особено за студиските програми како што се Махтроника, Индустриски Менаџмент, Транспортно и сообраќајно инженерство, и Инженерство за заштита на животна средина.

Во оваа насока, Факултетот воспостави соработка со меѓународна агенција и се реализирани средби со преставници од Лондон. Како резултат на тоа, се очекува секоја година да се примаат околу 50 странски студенти на прв циклус студии, додека се забележува зголемен интерес и за вториот циклус студии.

Дополнително, интернационализацијата на Факултетот има за цел да го зајакне квалитетот на наставата и научно-истражувачката дејност преку академски размени, заеднички проекти и создавање на мултикултурна средина. Овој процес се очекува директно да придонесе за зголемување на конкурентноста на институцијата на регионално и меѓународно ниво, како и за подобра подготовка на студентите за глобалниот пазар на трудот.

4. Односи со јавност и промовирање на факултетот

Со цел привлекување на нови студенти, во соработка со канцеларијата за односи со јавноста (PR) и другите органи на Универзитетот, ќе се ангажирам за продолжување на промотивните активности на Факултетот за технички науки преку користење на различни форми на промоција:

- Организирање „отворени денови“ на Факултетот, при што ќе се презентираат студиските програми, со вклучување на дел од студентите и академскиот кадар;
- Изработка на план и стратегија за презентација на Факултетот и студиските програми во сите средни училишта;
- Онлајн презентација на студиските програми преку платформи како Google Meet и слични;
- Разгледување на можноста за изработка на план и стратегија за привлекување студенти од соседните земји и пошироко.

Во соработка со органите на Универзитетот, ќе се ангажирам за организирање саем за кариера, на кој ќе бидат поканети реномирани компании, каде студентите ќе имаат можност да се информираат за можностите за вработување, а воедно ќе се промовира и Факултетот.

Исто така, во рамки на промотивните активности, ќе се залагам за изработка на „корпоративна брошура на Факултетот“, во која ќе биде претставено портфолиото на Факултетот за технички науки.

Дополнително, ќе се ангажирам за организирање годишна донаторска конференција, на која ќе бидат поканети стопанските комори, бизнис-заедницата и општествено одговорни поединци, со цел да се поттикне нивното вклучување во образовниот процес преку филантропија и општествена одговорност. Целта ќе биде финансиска поддршка на студенти со пониски приходи, како и поддршка на научно-истражувачки активности.

Ќе се залагам и за обезбедување обуки за наставниот кадар, во соработка со и поддршка од Министерството за образование и наука.

На крај, сакам да истакнам дека како иден декан ќе се залагам за одржување контакти со дипломираните студенти преку воспоставување мрежа „АЛУМНИ“. Преку оваа мрежа ќе се овозможи поврзување на сите генерации на Факултетот и ќе се постигне континуирана соработка, заснована на цврсти основи, која ќе придонесе за развојот и на членовите и на самиот Факултет.

5. Други дополнителни активности

Факултетот за технички науки, како и целото високо образование, се соочува со сериозен недостаток на млад наставно-научен кадар, соработници, како и административен и технички персонал. Цврсто сум убеден дека инвестирањето во човечки ресурси претставува капитална инвестиција и е еден од основните предуслови за успешно реализирање на образовниот и научно-истражувачкиот процес на Факултетот за технички науки.

Затоа, како иден декан ќе се залагам за проактивен пристап во соработка со Универзитетот, со цел обезбедување поддршка и помош од надлежните институции, пред сè од Министерството за образование и наука и Министерството за финансии, за надминување на овие предизвици.

Исто така, ќе се ангажирам за континуирано подобрување на условите за работа во канцелариските простории, подобрување на условите во наставните простории и лабораториите, како и зголемување на нивните капацитети.

Дополнително, ќе придонесам за подобрување на ефикасноста во функционирањето на студентската служба, преку зголемување на времето за услуга на студентите.

II.ЗАКЛУЧОК

Програмата што ја претставувам за избор на декан на Факултетот за технички науки е дел од планираните активности кои ќе ги реализирам заедно со мојот тим.

Како иден декан, безрезервно ќе се залагам за успешно функционирање на Факултетот и благосостојбата на сите вработени. Само преку заедничка посветеност и силен ангажман можеме да ги постигнеме врвните резултати.

Доколку Наставно-научниот совет на Факултетот за технички науки го поддржи овој програм и ме избере за декан, ветувам дека должноста ќе ја извршувам со чесност, совесност, одговорност и исклучиво во интерес на Факултетот за технички науки.

Кандидат за декан

Проф. д-р Неритан Туркеши с.р.

Скопје, 24.04.2026